

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2536 - 2543

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2536

ในรอบปี 2536 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจของไทยปรับตัวดีขึ้นกว่าปีก่อนเล็กน้อย กล่าวคือ มีการขยายตัวในอัตราร้อยละ 7.9 จากร้อยละ 7.4 ในปี 2535 เฉพาะภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการขยายตัวถึงร้อยละ 7.9 เมื่อเทียบกับอัตราร้อยละ 3.5 ในปี 2535 เฉพาะตลาดปูนซีเมนต์มีการเติบโตถึงร้อยละ 13 แต่ราคาขายปูนซีเมนต์กลับทรงตัว และทรุดต่ำลงในบางพื้นที่ เนื่องจากสภาพการแข่งขันที่มีความรุนแรงขึ้นทุกขณะ

ในปี 2536 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด ได้ดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2537 ทั้งนี้ตามเพราะตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต้องแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน

บริษัทได้เข้าไปลงทุนในบริษัทอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด ผู้ผลิตเม็ดพลาสติกพีวีซีรายแรกของประเทศไทย และบริษัทมารีวาชาแมนูแฟคเจอร์ อิงค์ ผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกที่ใหญ่ที่สุดของประเทศฟิลิปปินส์ และบริษัทได้ตั้งเป้าหมายในการขยายฐานการลงทุนไปยังต่างประเทศมากขึ้น โดยมุ่งเน้นธุรกิจในเครือฯ มีความพร้อม ความชำนาญ และมีเทคโนโลยีอยู่แล้ว ซึ่งในอนาคตจะมุ่งไปยังประเทศใกล้เคียงที่มีอนาคตและมีู่ทางการตลาดที่แจ่มใส สำหรับกิจการภายในประเทศ ได้มีการจัดตั้งบริษัทใหม่เพิ่มขึ้นอีก 4 บริษัท คือ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด ซึ่งแยกกิจการออกจากบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ทำการผลิตผลิตภัณฑ์วัสดุทนไฟ บริษัทผลิตภัณฑ์ท่อสยาม จำกัด ผลิตและจำหน่ายท่อซีเมนต์ใยธรรมชาติ บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด เปลี่ยนชื่อจากบริษัทสยามอุตสาหกรรมจีอาร์พี จำกัด ผลิตและจำหน่ายท่อและถังพลาสติกเสริมใยแก้ว และบริษัทสยามซีเมนต์เมียนมาร์เทรดดิ้ง จำกัด ตั้งอยู่ที่กรุงย่างกุ้ง เป็นบริษัทการค้าที่มีทั้งสำนักงานขายและคลังเก็บสินค้า

จากการที่บรรยากาศทางการค้าของโลกมีแนวโน้มไปในทางเสรีมากขึ้น ตลาดเปิดกว้างกว่าเดิม การแข่งขันรุนแรงและหลากหลายขึ้น มีผู้ผลิตรายใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าสู่ตลาดมากขึ้น แต่ความต้องการสินค้าต่างๆ ขยายตัวไม่มากนัก ทำให้การดำเนินกิจการต่างๆ ในเครือซิเมนต์ไทยเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นมากในเกือบทุกสาขาอุตสาหกรรม

ด้วยนโยบายสำคัญประการหนึ่งที่บริษัทตระหนักและยึดมั่นเสมอมา คือการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อประชาชนผู้ซื้อสินค้าและบริการ โดยถือเป็นหน้าที่และรับผิดชอบในการรักษาและพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้ได้มาตรฐานอยู่เสมอ ซึ่งในปี 2536 บริษัทได้นำเอาระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQC) มาใช้อย่างจริงจัง เพื่อปรับปรุงวิธีการผลิต การปฏิบัติงาน ตลอดจนการบริหารงานให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับการจัดรูปแบบองค์กรให้มีขั้นตอนน้อยลง มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานมากขึ้น เพื่อให้มีความคล่องตัวในการทำงานและมีศักยภาพสูงในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้มีคุณภาพเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า และสอดคล้องกับความต้องการของตลาดในทุกระดับการแข่งขัน ด้วยต้นทุนที่ต่ำลง

ท่ามกลางการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงในรอบปี 2536 แต่เครือซิเมนต์ไทยก็ยังสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินงานได้ในระดับที่น่าพอใจ ซึ่งคณะกรรมการขอถือโอกาสขอบคุณพนักงานทุกคนที่ได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และขอขอบคุณผู้แทนจำหน่ายทุกรายที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของเครือฯ ด้วยดีมาโดยตลอด ดุจคนในครอบครัวเดียวกัน

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2536 นั้น บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มียอดขายได้รวม 43,932 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 2,594 ล้านบาท สำหรับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยนั้นมียอดขายได้รวม 57,681 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 3,164 ล้านบาท

จากผลการดำเนินงานดังกล่าว คณะกรรมการเห็นควรเสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2536 ในอัตราหุ้นละ 16 บาท ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วอัตราหุ้นละ 7 บาท เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2536 คงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกหุ้นละ 9 บาท โดยหลังจากได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2536 แล้ว บริษัทจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายแก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2537

ท้ายที่สุดนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของเครือฯ ด้วยดีเสมอมา ซึ่งคณะกรรมการขอให้คำมั่นว่า จะดูแลผลประโยชน์ของท่านให้ดีที่สุด และพร้อมจะดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในอุดมการณ์แห่งคุณธรรมทั้ง 4 ประการ คือ ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน และถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างสรรค์ประโยชน์สุขแก่สังคมตลอดไป

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 1 เมษายน 2537

สัญญา ธรรมศักดิ์

ประธานกรรมการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2536

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2538

ในรอบปี 2538 ที่ผ่านมาเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยได้ขยายตัวประมาณร้อยละ 8.6 ซึ่งเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับปี 2537 โดยภาคการส่งออกยังมีอัตราการเติบโตสูง สำหรับภาคการลงทุนและการก่อสร้างยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าในช่วงต้นปีจะเกิดภาวะผันผวนในตลาดการเงินโลกและในระหว่างเดือนกันยายนถึงเดือนพฤศจิกายน เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่เกือบทั่วประเทศ ทำให้โครงการก่อสร้างต่างๆ ต้องชะงักและชะงักตัวลง

การที่เศรษฐกิจของประเทศขยายตัวในเกณฑ์ที่ดีเช่นนี้ นับเป็นภาวะที่เอื้ออำนวยต่อการประกอบกิจการ ทั้งในปีที่ผ่านมา สถานการณ์ทางการแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงมาก และมีความผันผวนทางด้านราคาของสินค้าหลายประเภทของเครื่องใช้ แต่กิจการของเครื่องใช้เมนต์ไทยก็สามารถผ่านพ้นอุปสรรคมาได้ด้วยดีและมีผลการดำเนินงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

ด้านการบริหารระบบคุณภาพโดยรวมปี 2538 เป็นปีที่กิจการต่างๆ ในเครื่องใช้เมนต์ไทย ได้รับการรับรองระบบคุณภาพออก ISO 9002 เป็นจำนวนมาก เมื่อรวมถึงปัจจุบันมีโรงงานของเครื่องใช้ได้รับการรับรองดังกล่าวเป็นจำนวนถึง 17 โรงงาน นับเป็นความสำเร็จอันน่าภาคภูมิใจ ทั้งนี้เป็นผลมาจากนโยบายที่มุ่งมั่นในการพัฒนาระบบคุณภาพของเครื่องใช้เมนต์ไทยอย่างต่อเนื่อง

ตามสถานการณ์ของโลกในปัจจุบัน บรรยากาศทางการค้ามีอิสรเสรีมากขึ้น จากการแข่งขันที่มีความเข้มข้น และสถานการณ์เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเช่นนี้ เครื่องใช้เมนต์ไทยมิเคยนิ่งนอนใจ ได้พยายามปรับตัวให้ทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ โดยเร่งสร้างความพร้อมให้สามารถก้าวเข้าสู่การแข่งขันในระบบเศรษฐกิจของโลกได้อย่างเต็มภาคภูมิ ทั้งนี้ได้มีการขยายขอบข่ายทางธุรกิจไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะในภาคพื้นเอเชีย ซึ่งในหลายๆ โครงการมีความคืบหน้าไปด้วยดี อาทิ โครงการร่วมทุนผลิตตู้แช่แข็งและยางรถยนต์ในประเทศฟิลิปปินส์ โครงการร่วมทุนผลิตพีวีซีในประเทศอินโดนีเซีย โครงการร่วมทุนผลิตกระเบื้องเซรามิกในประเทศจีน โครงการคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศเมียนมาร์และการสำรวจแหล่งวัตถุดิบสำหรับปูนซีเมนต์ในประเทศลาว เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีอีกหลายโครงการที่อยู่ในระหว่างการศึกษาเพื่อขยายกิจการไปสู่ประเทศใกล้เคียงอื่นๆ

เครื่องซีเมนต์ไทยยังคงยึดมั่นในอุดมการณ์และจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยดำเนินการทั้งปวงด้วยความเป็นธรรมและด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ตัวอย่างเช่น ในปีที่ผ่านมาได้เกิดภาวะขาดแคลนปูนซีเมนต์ในภาคใต้ เนื่องจากความต้องการมีอยู่ประมาณ 3 ล้านตัน ในขณะที่โรงงานทุ่งสงของบริษัทซึ่งเป็นโรงงานปูนซีเมนต์เพียงแห่งเดียวในภาคใต้ ผลิตได้ปีละประมาณ 2 ล้านตัน จึงมีความจำเป็นต้องขนปูนซีเมนต์จากภาคบนลงไปช่วยภาคใต้ หรือมิฉะนั้นก็ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์จึงได้เชิญผู้ผลิตปูนซีเมนต์ทุกรายไปร่วมประชุมหรือเพื่อขอความร่วมมือให้ส่งปูนซีเมนต์ลงไปช่วยภาคใต้ โดยกำหนดสัดส่วนของปริมาณปูนซีเมนต์ที่ผู้ผลิตแต่ละรายจะต้องรับภาระไปดำเนินการตามข้อตกลง ปรากฏว่ามีบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เพียงบริษัทเดียวที่ปฏิบัติตามข้อตกลงจนครบถ้วน แม้ว่าจะต้องรับภาระในค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งก็ตาม อีกเรื่องหนึ่งที่ใคร่นำมาขอกล่าวก็คือ ในช่วงที่เกิดอุทกภัยเมื่อปลายปีที่ผ่านมา ทำให้อาคารบ้านเรือนของราษฎรได้รับความเสียหายเป็นจำนวนมาก ประชาชนเกือบทุกจังหวัดต่างได้รับความเดือดร้อนอย่างยิ่ง เครื่องซีเมนต์ไทยได้ร่วมกับผู้แทนจำหน่ายของเครือฯ จัดจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างในราคาพิเศษ เพื่อเป็นการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์แก่พี่น้องประชาชนในทุกพื้นที่ที่ประสบภัยดังกล่าว ในการนี้ กระทรวงพาณิชย์ได้มีหนังสือชมเชยและขอบคุณในเจตนาอันดีของบริษัทดังกล่าวข้างต้น

ในด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เครือฯได้พัฒนาคุณภาพของสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกโรงงานต่างๆอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการวางแผนออกแบบโรงงานและการคัดเลือกเทคโนโลยีทันสมัยที่ไม่ก่อให้เกิดมลพิษ ทั้งด้านน้ำ อากาศ เสียง ได้แก่การติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อทำให้เป็นน้ำดีก่อนระบายออกนอกโรงงาน หรือนำกลับไปใช้ใหม่ภายในโรงงาน การลงทุนทางด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อป้องกันปัญหาฝุ่นละออง ตลอดจนการเสริมสร้างบรรยากาศในบริเวณโรงงานและสำนักงานให้ร่มรื่น นอกจากนี้ ยังมีส่วนร่วมกับทางราชการในกิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ เช่นการดำเนินโครงการปลูกป่าและอนุรักษ์ป่าอย่างจริงจัง รวมพื้นที่โครงการกว่า 20000 ไร่ ที่จังหวัดสระบุรี กาญจนบุรี กำแพงเพชร และลำปาง

ในปี 2539 คาดว่าเศรษฐกิจคงจะชะลอตัวลงเล็กน้อย และภาคอุตสาหกรรมจะขยายตัวในระดับใกล้เคียงกับปี 2538 ส่วนการแข่งขันทางธุรกิจจะทวีความรุนแรงขึ้น แนวทางการดำเนินงานของเครื่องซีเมนต์ไทยในปี นี้ จึงมุ่งที่ประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อลดต้นทุน การให้บริการอย่างทั่วถึง และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น ในด้านการขยายกิจการไปต่างประเทศ เครือฯจะมุ่งลงทุนในประเทศใกล้เคียงต่อไป เพื่อเตรียมรองรับการจัดตั้งเขตการค้าเสรีอาเซียนและพัฒนาการทางเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2538 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทยจำกัด (มหาชน) มียอดรายได้รวม 53770 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 3117 ล้านบาท โดยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มียอดรายได้รวม 85666 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 6061 ล้านบาท

คณะกรรมการเห็นควรเสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2538 ในอัตราหุ้นละ 20 บาท ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 10 บาท เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2538 คงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกหุ้นละ 10 บาท โดยหลังจากได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2538 แล้ว บริษัทจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2539

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย และพนักงานของเครือซิเมนต์ไทยทุกท่าน ที่มีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานของเครือฯ ด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการขอให้คำมั่นว่าจะพยายามดำเนินธุรกิจให้มีความมั่นคง เจริญก้าวหน้าและสามารถแข่งขันได้ในโลกยุคปัจจุบัน

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 1 เมษายน 2539

สัญญา ธรรมศักดิ์

ประธานกรรมการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2538

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2539

ในรอบปี 2539 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจรวมของประเทศชะลอตัวลง โดยขยายตัวร้อยละ 6 ทั้งนี้สืบเนื่องจากอัตราการส่งออกที่ต่ำกว่าเป้าหมายมาก ภาคเอกชนมีการชะลอการลงทุนตั้งแต่ต้นปี ทั้งนี้เป็นผลกระทบจากการเข้มงวดด้านนโยบายการเงินของประเทศ ส่วนภาคการก่อสร้างขยายตัวเฉพาะงานก่อสร้างสาธารณูปโภคของรัฐ สำหรับการก่อสร้างที่อยู่อาศัยชะลอตัวลงมาก เนื่องจากมีปริมาณเหลือความต้องการ อันเป็นผลจากภาวะระดมการลงทุนและการเก็งกำไรไว้มากในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา

แม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมในปี 2539 จะไม่ดีนัก รวมทั้งสถานการณ์การแข่งขันด้านการตลาดค่อนข้างรุนแรง แต่กิจการของเครือซีเมนต์ไทยก็สามารถยืนหยัดอยู่ได้ดีพอสมควร และยังคงรักษาความเป็นผู้นำในตลาดวัสดุก่อสร้าง แม้ว่าธุรกิจบางประเภท อาทิ ธุรกิจเหล็กและธุรกิจกระดาษจะมีปัญหาด้านราคาในตลาดโลกที่ลดลงในช่วงต้นปี แต่เครือฯก็หาวิถีทางแก้ไขบรรเทาและคลี่คลายปัญหาดังกล่าวไปได้มาก ทำให้ผลการดำเนินงานโดยรวมของเครือฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

เป็นที่ทราบกันดีว่า ในปี 2539 สภาวะเศรษฐกิจและราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีความผันผวน แต่เครือซีเมนต์ไทยเชื่อมั่นว่าด้วยความเป็นกลุ่มบริษัทที่มั่นคง มีประวัติความเป็นมาที่เจริญรุ่งเรืองยาวนาน มีผู้บริหารที่มีความสามารถ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกลในการดำเนินธุรกิจ มีพนักงานมืออาชีพ รวมทั้งการเลือกสรรเทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย มุ่งใช้ในการประกอบกิจการ ได้ช่วยผลักดันให้เครือฯก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและมุ่งสู่ความเป็นผู้นำในทุกธุรกิจที่เครือฯ ดำเนินอยู่ในภูมิภาคนี้ โดยเครือซีเมนต์ไทยได้แสวงหาช่องทางเจริญเติบโตในธุรกิจที่เครือฯ ถนัดในหลายประเทศ และได้ขยายการลงทุนในภูมิภาคอินโดจีน รวมทั้งกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งเป็นตลาดที่มีความต้องการสินค้าของเครือฯสูง และมีแหล่งวัตถุดิบพร้อม ซึ่งคาดการณ์ว่าเครือฯจะได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดีจากตลาดดังกล่าวในอนาคตอันใกล้ การขยายการลงทุนสู่ต่างประเทศนี้ เครือฯจำเป็นต้องมีพนักงานชาวต่างชาติมาร่วมงานเพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันเครือฯก็ไม่ลืมที่จะส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรภายในประเทศให้มีศักยภาพเพิ่มพูนขึ้นอยู่เสมอ เพื่อที่จะสามารถยืนหยัดอยู่ได้ด้วยตัวเอง

ปัจจุบันภาวะการแข่งขันในตลาดสินค้าประเภทต่างๆ เป็นไปอย่างรุนแรงและขยายวงกว้างไปสู่ระดับโลก ผู้ผลิตสินค้าจากนานาประเทศจึงไม่เพียงแต่ใช้กลยุทธ์การแข่งขันเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดภายในประเทศเท่านั้น หากแต่ยังตื่นตัวต่อสภาวะ

การค้าเสรี ทำให้ประเทศผู้ผลิตทั่วโลกต้องเพิ่มความเอาใจใส่ในทุกขั้นตอนการผลิต โดยมุ่งพัฒนาสินค้าให้ได้คุณภาพสูง เป็นที่ต้องการของตลาดและได้มาตรฐานที่กำหนดด้วยราคาต้นทุนที่ต่ำ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดต่างประเทศ เครือซิเมนต์ไทยได้เตรียมพร้อมในเรื่องนี้เช่นกัน กล่าวคือ บริษัทต่างๆ ในเครือฯ ได้พยายามหาวิธีที่จะยกระดับสินค้าสู่มาตรฐานสากล ซึ่งปัจจุบันมีบริษัทในเครือฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9000 แล้วจำนวน 20 บริษัท

ในปีที่ผ่านมา กระแสความตื่นตัวด้านสิ่งแวดล้อมยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เครือซิเมนต์ไทยตระหนักและให้ความสนใจต่อปัญหานี้อย่างใกล้ชิด โดยได้จัดทำ “แนวปฏิบัติการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของเครือซิเมนต์ไทย” ขึ้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีกิจกรรมทางด้านสิ่งแวดล้อมทั้งระดับโรงงาน และระดับประเทศ นอกจากนี้ยังมุ่งที่จะพัฒนาโรงงานทุกแห่งของเครือฯ ให้เข้าสู่มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14000 ซึ่งเป็นระบบที่กำลังจะแพร่หลายยอมรับในระดับสากล ภายในเวลาอันใกล้นี้อีกด้วย

จากอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจของเครือฯ ข้อหนึ่งคือ “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม” ซึ่งเครือฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องนั้น เป็นผลให้ได้รับการยกย่องจากสื่อมวลชนในต่างประเทศว่า เครือฯ เป็นกิจการที่มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ดีที่สุดในเอเชีย ภาพลักษณ์ดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าเครือฯ มุ่งเน้นที่จะสร้างประโยชน์ทางธุรกิจโดยไม่ละเลยที่จะปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้ติดต่อธุรกิจกับเครือฯ ด้วยความเป็นธรรมอย่างแท้จริงเสมอมา ซึ่งเครือฯ จักดำรงตนเช่นนี้ตลอดไป

จากการที่ภาครัฐได้กำหนดมาตรการการเงินและการคลังในปี 2540 ต่อเนื่องจากปลายปี 2539 เพื่อลดการใช้จ่ายของประชาชน กระตุ้นการออมภายในประเทศ ตลอดจนฟื้นฟูการส่งออกและการลงทุน ประกอบกับสภาวะเศรษฐกิจและการค้าของโลกมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น รวมทั้งการปรับตัวของผู้ผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก แสดงให้เห็นถึงการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจ การส่งออก และการลงทุน ซึ่งคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2539

พอสมควร

สำหรับในปี 2540 เครือฯ จะยังคงมุ่งขยายธุรกิจที่เครือฯ มีความชำนาญในต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศบ้านใกล้เรือนเคียงที่มีศักยภาพและมีขนาดที่ติดต่อการลงทุน ขณะเดียวกัน ก็จะขยายกำลังผลิตในประเทศให้เพียงพอับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งยังจะพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งนับวันจะหลากหลายและ

สลับซับซ้อนยิ่งขึ้น รวมถึงการพยายามหาทางลดต้นทุนโดยรักษามาตรฐานสินค้าไว้ให้ได้ดังเดิม ในด้านการบริหารงานภายในองค์กร เครือข่ายยังคงดำเนินกิจกรรม TQC (Total Quality Commitment) ซึ่งเป็นกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับในองค์กรมีส่วนร่วมในการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2539 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มียอดขายได้รวม 61,368 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 3,620 ล้านบาท โดยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มียอดขายได้ รวม 110,708 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 6,788 ล้านบาท

คณะกรรมการเห็นควรเสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2539 ในอัตราหุ้นละ 20 บาท ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 10 บาท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2539 คงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกงวดละ 10 บาท โดยหลังจากได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2540

คณะกรรมการของบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้าและพนักงานของเครือซิเมนต์ไทยทุกท่านที่มีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานของเครือฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้คำมั่นว่า จะพยายามดำเนินธุรกิจให้มีความมั่นคงเจริญก้าวหน้า และสามารถแข่งขันได้ในโลกยุคปัจจุบัน

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 1 เมษายน 2540

สัญญา ธรรมศักดิ์

ประธานกรรมการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2539

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2540

ภาวะเศรษฐกิจไทยในช่วงต้นปี 2540 เริ่มชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยหลายประการ อาทิ ปัญหาสถาบันการเงินธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ การขาดสภาพคล่องของระบบการเงินและภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย การส่งออกซบเซา และการขาดดุลบัญชีเดินสะพัดเพิ่มขึ้น อุตสาหกรรมก่อสร้างได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการปรับลดงบประมาณโครงการด้านสาธารณูปโภคของภาครัฐ การที่รัฐบาลสั่งระงับการดำเนินงานของบริษัทเงินทุนหลายแห่ง ส่งผลให้ประชาชนขาดความเชื่อมั่นในสถาบันการเงินที่ไม่มั่นคง

ปัญหาต่างๆได้นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจครั้งสำคัญของประเทศ โดยทางการได้ประกาศเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนระบบลอยตัว เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 อีกทั้งทุนสำรองเงินตราต่างประเทศที่ลดลง ทำให้ประเทศไทยจำเป็นต้องขอความช่วยเหลือทางการเงินและการฟื้นฟูเศรษฐกิจจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) โดยมีพันธะต้องดำเนินนโยบายการเงินและการคลังอย่างเข้มงวด เพื่อแก้ไขปัญหาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและระบบสถาบันการเงินอย่างเร่งด่วน ซึ่งต่อมาภาวะวิกฤติทางการเงินได้ขยายไปยังหลายประเทศในแถบเอเชีย จนกระทั่งประเทศเกาหลีใต้และประเทศอินโดนีเซียต้องขอความช่วยเหลือจาก IMF เช่นเดียวกัน ค่าเงินบาทของไทยได้อ่อนตัวลงอย่างรุนแรงและต่อเนื่องจาก 26 บาทต่อเหรียญสหรัฐ เป็น 47 บาทต่อเหรียญสหรัฐในช่วงปลายปี

เศรษฐกิจไทยในช่วงครึ่งหลังปี 2540 ทрудตัวลงอย่างรุนแรงเกินความคาดหมาย จากการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ประกอบกับกำลังซื้อของประชาชนลดลง ทำให้การผลิตและการบริโภคในทุกภาคธุรกิจอยู่ในภาวะซบเซา ธนาคารแห่งประเทศไทยสั่งปิดบริษัทเงินทุนในประเทศจำนวนเกินกว่าครึ่ง รัฐบาลต้องเข้ามาดูแลระบบการเงิน และมีมาตรการปฏิรูปสถาบันการเงินทั้งหมดเพื่อสร้างเสถียรภาพ อย่างไรก็ตาม ค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงทำให้มูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้น สามารถพยุงสถานะของประเทศให้ดีขึ้นบ้าง ประกอบกับมูลค่าการนำเข้าลดลงอย่างมาก ส่งผลให้ดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัดของประเทศไทยในช่วงไตรมาสสุดท้ายเกินดุล

การดำเนินงานของเครือซีเมนต์ไทยช่วงครึ่งปีแรกยังคงมีผลเป็นที่น่าพอใจ แม้ว่าสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจโดยรวมเริ่มเข้าสู่ภาวะถดถอย แต่ความรุนแรงเริ่มเข้าขั้นวิกฤติในครึ่งปีหลัง โดยเริ่มจากการปรับอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเป็นแบบลอยตัว ทำ

ให้ความต้องการสินค้าเครื่องใช้ในประเทศลดลงมาก รวมทั้งหนี้ต่างประเทศของเครื่องใช้ ประมาณกว่า 4 พันล้านเหรียญสหรัฐเพิ่มสูงขึ้นมากทันที เครื่องใช้ต้องบันทึกบัญชีรับผลการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดด้วย ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและการเงินที่ผันผวน เครื่องใช้จึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานและวิธีการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยเน้นประเด็นสำคัญดังนี้

- ยกเลิกหรือชะลอโครงการที่ได้วางแผนไว้เดิม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ปรับราคาสินค้าตามสภาวะต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้น
- เร่งดำเนินงานด้านส่งออกของทุกสินค้า ดดยหาตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยตลาดภายในประเทศที่ลดลงและเพื่อให้ตรงงานสามารถเดินเครื่องจักรได้เต็มที่
- ปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดของเสีย ลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนการผลิต ตลอดจนความสิ้นเปลืองต่างๆ โดยเน้นสร้างพฤติกรรมประหยัดในการดำเนินงานทุกขั้นตอน
- บริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ดดยการลดสินค้าและวัสดุคงคลัง ปรับลดระยะและวงเงินการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า

เครื่องใช้ได้นำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร หรือ TQC (Total Quality Commitment) รวมทั้งมุ่งเน้นการอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ ทั้งนี้เป็นการเตรียมพร้อมและสามารถรองรับสถานการณ์ได้ทันที เมื่อเศรษฐกิจไทยฟื้นตัวอีกครั้งหนึ่ง

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2540 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มียอดรายได้รวม 61926 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิ 27320 ล้านบาท บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มียอดรายได้รวม 115317 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิ 52551 ล้านบาท ซึ่งได้รวมขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราประมาณ 30814 ล้านบาทในงบของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และ 56296 ล้านบาทในงบการเงินรวม ซึ่งการบันทึกผลขาดทุนดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี ซึ่งต้องตัดจ่ายในปี 2540 ทั้งจำนวน

จากการที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงดังกล่าว ทำให้มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ แสดงมูลค่าต่ำกว่าความเป็นจริงมาก ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ทำการประเมินราคาสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ ให้ใกล้เคียงกับราคาตลาด ทั้งนี้ ได้จัดหาบริษัทประเมินราคาสินทรัพย์ที่เป็นที่เชื่อถือในวงการธุรกิจและการเงินเป็นผู้ดำเนินการให้ จากการประเมินราคาข้างต้น บริษัทฯ ได้บันทึกมูลค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 42410 ล้านบาทในงบของบริษัทฯ ทุนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และ 90693 ล้านบาทในงบการเงินรวม ดดยได้แสดงไว้ในงบดุลทั้งด้านสินทรัพย์และส่วนของผู้ถือหุ้นในจำนวนเดียวกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี ซึ่งได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว

จากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ประสบการขาดทุนในปีนี้เป็นจำนวนมาก ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเสียใจที่จะเรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบว่า บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2540

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า พนักงานของเครือซีเมนต์ไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ได้ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของเครือซีเมนต์ไทย ทำให้สามารถยืนหยัดได้อย่างมั่นคงต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อให้เครือซีเมนต์ไทยสามารถผ่านพ้นภาวะวิกฤตินี้ไปได้ดีที่สุด

กรุงเทพมหานคร

1 เมษายน 2541

จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2540

สารจากคณะกรรมการ ปี 2541

ในช่วงต้นปี 2541 เศรษฐกิจไทยต้องประสบปัญหาต่อเนื่องจากปี 2540 ได้แก่ อัตราแลกเปลี่ยนที่มีความไม่แน่นอน ปัญหาเงินทุนเคลื่อนตัวออกนอกประเทศ อัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น และอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขาดสภาพคล่องในระบบการเงิน ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตและการลงทุน ภาวะเศรษฐกิจจึงหดตัวอย่างรุนแรงในช่วงครึ่งปีแรก ในช่วงครึ่งหลังของปี เสถียรภาพเศรษฐกิจและการเงินเริ่มดีขึ้นและแรงกดดันต่อวิกฤติเริ่มลดลง อย่างไรก็ตาม ภาวะวิกฤติทางการเงินและค่าเงินที่ตกต่ำได้นำไปสู่วิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมพร้อมๆกัน ก่อให้เกิดปัญหาต่างๆตามมา อาทิ ปัญหาการว่างงาน ปัญหาการลงทุนที่ลดลงอย่างมาก และการบริโภคลดน้อยลง

ภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นมีไม่แต่ในประเทศไทย หากแต่เกิดขึ้นทั่วทั้งภูมิภาคเอเชีย เช่นอินโดนีเซีย เกาหลีใต้และมาเลเซีย ทำให้แต่ละประเทศต้องแก้ไขปัญหาอย่างเร่งด่วน แม้ว่าประเทศไทยและเกาหลีใต้จะสามารถแก้ไขระบบการเงินให้เข้มแข็งและเร่งส่งออกแข่งขันในตลาดโลก วิกฤติการณ์ที่เกิดขึ้นในภูมิภาคเอเชียส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศอุตสาหกรรมสำคัญๆ คือสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรปและญี่ปุ่น ซึ่งต่างก็ดำเนินมาตรการผ่อนคลายทางการเงินและการคลัง เพื่อบรรเทาผลกระทบจากวิกฤติการณ์นี้แล้วก็ตาม แต่ระบบการเงินโลกก็ยังคงอยู่ในภาวะเปราะบาง

รัฐบาลโดยกระทรวงการคลัง ได้วางแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและชัดเจน อาทิ ปรับปรุงโครงสร้างการผลิตสู่การผลิตสินค้าระดับกลางและระดับสูง เสริมสร้างความเข้มแข็งของอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม รวมทั้งได้ปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายในหลายสาขา อาทิ ยานยนต์และชิ้นส่วนไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ เซรามิกและแก้ว ปิโตรเคมี เหล็ก ยางและผลิตภัณฑ์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม คาดว่าปี 2542 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในระดับที่ต่ำ กิจกรรมต่างๆยังคงใช้กำลังผลิตอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ยกเว้นในธุรกิจที่สามารถส่งออกได้เป็นหลักเท่านั้น

ในปี 2541 เครือซิเมนต์ไทยได้ปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจเพื่อให้เกิดความคล่องตัว เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจและการแข่งขันในปัจจุบันและอนาคต โดยได้เลือกบริษัทที่ปรึกษาทางด้านธุรกิจชั้นนำของโลกมาเป็นที่ปรึกษา

จากผลสรุปดังกล่าว ทำให้โครงสร้างธุรกิจใหม่เครือข่าย ประกอบด้วย 9 บริษัทย่อยหลัก (Holding Companies) ซึ่งมีผลตั้งตั้งแต่ปี 2542 ดังนี้

- 1) บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
- 2) บริษัทเคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย จำกัด
- 3) บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- 4) บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซีเมนต์ไทย จำกัด
- 5) บริษัทเซรามิกซีเมนต์ไทย จำกัด
- 6) บริษัทปิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด
- 7) บริษัทค้ำวัสดุซีเมนต์ไทย จำกัด
- 8) บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)
- 9) บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

การปรับโครงสร้างธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้

- โครงสร้างของเครือข่ายมีความกะทัดรัดมากขึ้น สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- มุ่งใน 3 ธุรกิจหลัก คือธุรกิจซีเมนต์ ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจกระดาษ
- ลดบทบาทในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก
- เน้นเพิ่มผลตอบแทนการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยการวัดผลตอบแทนจากการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด

- ดำเนินธุรกิจโดยมีการเปิดเผยข้อมูลให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและชัดเจน

เครือซิเมนต์ไทยยังคงมุ่งเน้นระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร หรือ Total Quality Commitment (TQC) อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ซึ่งได้ผลเป็นที่น่าพอใจ ดังเห็นได้จากบริษัทต่างๆในเครือฯได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9000 จำนวน 75 โรงงาน และได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14000 จำนวน 12 บริษัท นับเป็นกลุ่มธุรกิจที่ได้รับการรับรองคุณภาพทั้งสองระบบมากที่สุดในประเทศ

บริษัทยังเน้นเรื่องส่งออก ปรับราคาสินค้าในประเทศให้เหมาะสม ควบคุมเงินทุนหมุนเวียน ลดการใช้จ่ายในการลงทุนทั้งหมด และเน้นเรื่องการบริหารเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ซึ่งจะนำไปสู่การลดหนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ภายใน 3 – 4 ปีข้างหน้า

เนื่องจากประเทศไทยประสบภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจดังที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้การประกอบธุรกิจในประเทศต้องหยุดกิจการไปเป็นจำนวนมาก เช่นในปี 2541 ธุรกิจต่างๆได้ขอจดทะเบียนเลิกกิจการไปกว่าหนึ่งหมื่นราย ฉะนั้นบริษัทต่างๆของเครือซิเมนต์ไทยจึงใช้ความพยายามเพื่อรักษากิจการของเครือฯไว้โดยไม่ต้องการที่จะปลดพนักงาน อันจะทำให้มีผู้โรงงานเพิ่มขึ้นจากที่เป็นอยู่แล้ว

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2541 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มียอดขายได้รวม 41,832 ล้านบาท กำไรสุทธิ 6,869 ล้านบาท บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มียอดขายได้รวม 113,191 ล้านบาท กำไรสุทธิ 19,346 ล้านบาท

จากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน บริษัทฯมีหนี้สินเพิ่มขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งบริษัทฯยังคงต้องการกระแสเงินสดเพื่อลดหนี้ต่อไป ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯจึงมีความเสียใจที่จะเรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าบริษัทฯมีความจำเป็นต้องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2541

คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อว่า จากนโยบายของรัฐบาลที่ได้ดำเนินอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม ประกอบกับการปรับตัวของเครือข่ายในเรื่องนี้ จะส่งผลให้เครือข่ายสามารถผ่านพ้นวิกฤติไปได้ด้วยดี และสามารถนำธุรกิจของเครือข่าย ให้กลับมามีศักยภาพเป็นผู้นำในธุรกิจแต่ละประเภททั้งในประเทศและในภูมิภาคได้อีกครั้งหนึ่ง

กรุงเทพมหานคร วันที่ 2 มีนาคม 2542

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ

นายชุมพล ณ ลำเลียง

กรรมการผู้จัดการใหญ่

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2541

สารจากคณะกรรมการ ปี 2542

ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยปี 2542 เพิ่งเริ่มฟื้นตัวและกลับมาขยายตัวขึ้นบ้าง โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2542 เห็นได้จากดัชนีทางเศรษฐกิจหลายประการที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นเป็นลำดับ ทั้งภาวะการผลิตในภาคอุตสาหกรรม การขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน รวมถึงภาคการส่งออก ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศแถบเอเชียที่เป็นคู่ค้าสำคัญของไทย

ขณะเดียวกัน การดำเนินนโยบายการเงินการคลังแบบผ่อนคลายเป็นส่วนผลักดันให้การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคโดยรวมในประเทศเพิ่มสูงขึ้น

แม้ว่าปัจจัยทางเศรษฐกิจในประเทศจะมีแนวโน้มดีขึ้น แต่ยังมีภาวะผันผวนอีกหลายประการ เช่น การอ่อนตัวของค่าเงินบาท และราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น นอกจากนี้ ปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสถาบันการเงินยังไม่ได้รับการแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรมเท่าที่ควร ส่งผลให้การขยายตัวของสินเชื่อหดตัว แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะลดลงจนอยู่ในระดับต่ำแล้วก็ตาม

ในช่วงปี 2542 เครือซิเมนต์ไทยยังคงมุ่งขยายตลาดส่งออกและดำเนินนโยบายปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งและความคล่องตัวโดยเน้น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี และกระดาษ ขณะเดียวกัน ก็ได้ดำเนินการลดบทบาทในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก โดยส่วนใหญ่เป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนในแต่ละกิจการมีความเชื่อมั่นในการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้น นอกจากนี้ สถาบันการเงินต่างประเทศยังให้การสนับสนุนเงินกู้กับบริษัทฯ สิ่งเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความมั่นคงของเครือข่ายในสายตาของนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อเดือนมีนาคม 2542 ในวงเงินไม่เกิน 50,000 ล้านบาทนั้น ได้รับความสนใจจากประชาชนเป็นจำนวนมาก โดยมีผู้สนใจจองซื้อหมดภายในเวลาอันรวดเร็ว สาเหตุเพราะหุ้นกู้บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนดีกว่าดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และนักลงทุนเชื่อมั่นในความมั่นคงของบริษัทฯ การออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ตั้งแต่ต้นปี 2542 มีส่วนสำคัญในการกระตุ้นตลาดตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศให้ตื่นตัวอีกครั้ง หลังจากที่ซบเซาลงตั้งแต่ช่วงวิกฤติที่ผ่านมา

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย ยังได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อเดือนกันยายน 242 เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จากเดิม 1,200 ล้านบาท ขึ้นอีก 400 ล้านบาท เป็น 1,600 ล้านบาท เพื่อจัดโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่ง และมีความคล่องตัวด้านการเงิน เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม สภาพตลาดทุนโดยทั่วไปในช่วงปลายปียังไม่เอื้ออำนวยต่อการเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯจึงได้พิจารณา ระเบียบแผนการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนในช่วงดังกล่าวไว้ก่อน

เครือซิเมนต์ไทยยังคงมุ่งเน้นระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร หรือ TQC (Total Quality Commitment) ในการเพิ่มศักยภาพ ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ยังคงเชื่อมั่นในการบริหารงานของเครือฯ แม้จะยังอยู่ในสภาวะเศรษฐกิจวิกฤติ นอกจากนี้ เครือฯยังดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) กล่าวคือ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมแก่ผู้เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทฯมีความรับผิดชอบ และดูแลบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ หลักการเหล่านี้เป็นสิ่งที่บริษัทฯยึดถือและปฏิบัติอย่างแน่วแน่ตลอดมา ซึ่ง ประกอบด้วย จรรยาบรรณ การบริหารงานบุคคลขั้นพื้นฐาน และแนวทางการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯดำเนินหลักเกณฑ์ บรรษัทภิบาลอย่างทั่วถึง ทั้งกับผู้ถือหุ้น ผู้แทนจำหน่าย ผู้ขายสินค้าและบริการ รวมทั้งพนักงานของบริษัทฯ จากการดำเนิน ธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีประสิทธิภาพเช่นนี้ ส่งผลให้บริษัทฯได้รับรางวัลชนะเลิศการประกวดการปฏิบัติอันเป็นเลิศตาม หลักการบรรษัทภิบาล ประจำปี 2542 จาก ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ประเภทบริษัทมหาชนขนาดใหญ่ของสมาคมผู้ตรวจสอบ ภายในแห่งประเทศไทย ซึ่งจัดขึ้นเป็นครั้งแรกในประเทศไทย

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2542 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มียอดรายได้รวม 111,052 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิ 4,698 ล้านบาท

ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ทำให้ผลการดำเนินงานของเครือฯ ยังมีขาดทุนสะสม และมีหนี้สิน เพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้บริษัทฯยังคงต้องการกระแสเงินสดเพื่อใช้ลดหนี้สินต่อไป จึงเห็นสมควรเสนอผู้ ถือหุ้นงดจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2542

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า และพนักงานของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ด้วยดีเสมอมา ทำให้บริษัทสามารถฝ่าอุปสรรคนานัปการภายใต้วิกฤติด้านเศรษฐกิจไปได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินทุกวิถีทางเพื่อให้บริษัทกลับมามีศักยภาพเป็นผู้นำในธุรกิจหลักทั้งในประเทศและในภูมิภาคได้อีกครั้งหนึ่ง

หนึ่งในรอบปี 2542 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท โดยนายประจิตร ยศสุนทร นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา และ ม.ร.ว.ยงสวาสดี กฤดากร ได้ขอลาออกจากกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเลือกนายปรีชา อรรถวิวัฒน์ ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล และนายพนัส สิมะเสถียร เป็นกรรมการบริษัทในตำแหน่งที่ว่าง และเลือกนายเชาวน์ ณศีลวันต์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ แทนนายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

กรุงเทพมหานคร วันที่ 1 มีนาคม 2543

(นายเชาวน์ ณศีลวันต์)

ประธานกรรมการ

(นายชุมพล ณ ลำเลียง)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2542

สารจากคณะกรรมการ ปี 2543

ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปี 2543 มีอัตราขยายตัวสูงขึ้นจากปี 2542 การอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากภาคการส่งออกและการดำเนินนโยบายการเงินการคลังแบบผ่อนคลายของรัฐบาล ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ปรับลดลงและภาวะการณจ้างงานปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยหลายประการที่เป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ได้แก่ราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ ความไม่แน่นอนของราคาน้ำมัน ค่าเงินบาทที่อ่อนตัวอย่างต่อเนื่อง และความไม่แน่นอนของสถานการณ์การเมืองในประเทศ

แม้ว่าสถานะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศยังอยู่ในระยะฟื้นตัว แต่ผลจากการทุ่มเทและร่วมมือร่วมใจของพนักงาน ทำให้ผลการดำเนินงานของเครือฯ ในปี 2543 เป็นที่น่าพอใจ ยอดขายรวมในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้น ธุรกิจหลักทั้งสามของเครือฯ ได้แก่ซีเมนต์ ปิโตรเคมี และกระดาษและบรรจุภัณฑ์ ได้ผลประกอบการดีขึ้น

เครือซีเมนต์ไทยได้จัดตั้งการบริหารใหม่ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในโครงสร้างการบริหารงาน เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากร และเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ในระยะยาว โดยแบ่งกลุ่มธุรกิจเป็น 6 ธุรกิจได้แก่ซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษและบรรจุภัณฑ์ วัสดุก่อสร้าง เซรามิก และการค้า นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งบริษัทโฮลดิ้ง 2 บริษัทได้แก่ บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง เพื่อเป็นบริษัทบริหารการลงทุนของเครือฯ และบริษัทซีเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ เพื่อเป็นบริษัทบริหารอสังหาริมทรัพย์ของเครือฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 เป็นต้นไป

ในปี 2543 เครือซีเมนต์ไทยได้ปรับโครงสร้าง โดยลดบทบาทการบริหารงานในหลายธุรกิจลง เช่น ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป บริษัททวโหละบางปะกง และบริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม เป็นต้น คิดเป็นมูลค่าของสินทรัพย์หรือเงินลงทุนที่ลดลงจากการลดบทบาททางธุรกิจ รวมทั้งสิ้นประมาณ 13,000 ล้านบาท

จากการที่เครือฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างมาโดยตลอดตั้งแต่ปี 2541 เป็นต้นมา ส่วนใหญ่ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ทำให้เครือฯ อยู่ในฐานะที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างปกติ และนับตั้งแต่ช่วงนี้เป็นต้นไป เครือฯ จะเน้นสร้างมูลค่าการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นและแต่ละธุรกิจต่อไป

การออกหุ้นกู้ปูนซีเมนต์ไทยในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา รวมมูลค่าทั้งสิ้น 90,000 ล้านบาท ได้รับการตอบรับจากนักลงทุนเป็นอย่างดี สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเงินจากการออกหุ้นกูดังกล่าวไปชำระหนี้ต่างประเทศ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นจำนวนมาก

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา เครือฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) โดยสาระสำคัญคือ มีระบบการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งได้จัดทำสื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเพื่อรณรงค์ให้ผู้ประกอบธุรกิจในประเทศตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล อาทิ ภาพยนตร์โฆษณาทางโทรทัศน์ สารคดีสั้นทางวิทยุ เป็นต้น

ในปี 2543 เครือฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทเอกเซนเซอร์ (เดิมชื่อบริษัทแอนเดอร์เซน คอนซัลติ้ง) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศชั้นนำระดับโลก เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศและอี-คอมเมิร์ซของเครือฯ ในอันที่จะใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเสริมสร้างศักยภาพพนักงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเครือฯ ให้ทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำของโลก

นอกจากนี้ เครือซีเมนต์ไทยยังคงมุ่งเน้นระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Commitment : TQC) โดยกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในเรื่องการเพิ่มผลผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2543 ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มียอดรายได้รวม 128,197 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2542 ร้อยละ 26 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากในปี 2543 บริษัทฯ ยังมีค่าใช้จ่ายพิเศษจากการขาดทุนจากอัตรา

แลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายการปรับโครงสร้างธุรกิจ ซึ่งเกิดจากการขายเงินลงทุนในกิจการต่างๆ ตลอดจนค่าใช้จ่ายโครงการ
เกษียณอายุก่อนกำหนด ทำให้บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิเพียง 41 ล้านบาท แต่ก่อนค่าใช้จ่ายพิเศษข้างต้น บริษัทฯมี
กำไรจากการดำเนินงานประมาณ 4,848 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯโดยรวม รวมทั้งการที่บริษัทฯยังมีขาดทุนสะสมอยู่
คณะกรรมการบริษัทฯจึงไม่สามารถเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2543 ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้าและพนักงาน รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศและ
ต่างประเทศ ที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯด้วยดีมาตลอด คณะกรรมการบริษัทฯ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นในการ
ดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาการบริหารและกิจการของบริษัทฯ ให้สามารถดำรงความแข็งแกร่งและเป็นผู้ประกอบการ
ชั้นนำในธุรกิจหลักทั้งในประเทศและในภูมิภาคต่อไป

กรุงเทพมหานคร วันที่ 1 มีนาคม 2544

(นายเชาวน์ ณิชลวันต์)

ประธานกรรมการ

(นายชุมพล ณ ลำเลียง)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2543